

**КАЗАХСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМ. АЛЬ-ФАРАБИ**  
**Высшая школа экономики и бизнеса**

**КАФЕДРА «ФИНАНСЫ И УЧЕТ»**

**МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ**  
**по выполнению СРС**  
**по дисциплине «Управленческий учет 2»**  
**для студентов специальности**  
**6В04105 «Учет и аудит»**

**Алматы, 2025**

**Всего за курс необходимо выполнить 3 СРС:**

	Задания на СРС	Форма выполнения СРС	Сроки сдачи СРС (учебная неделя)	Балл
1.	Бюджетирование и анализ отклонений	электронная таблица и краткий пояснительный текст + Презентация	4-7 неделя	30
2.	Анализ релевантных затрат при принятии управленческих решений.	письменный отчет + Презентация	10 – 12 неделя	20
3.	Центры ответственности и система внутренней отчетности, как инструменты устойчивого управления организацией.	письменный отчет + Презентация	13-15 неделя	20

### **СРС 1. Бюджетирование и анализ отклонений**

*Цель работы:*

Закрепить практические навыки составления операционных бюджетов предприятия и анализа отклонений фактических показателей от плановых.

*Задание:*

1. На основе предложенных исходных данных рассчитайте:
  - бюджет продаж;
  - производственный бюджет;
  - бюджет прямых материальных и трудовых затрат.
2. Проведите анализ отклонений фактических показателей от плановых;
3. Подготовьте аналитическую записку с пояснениями причин отклонений и предложениями по их устранению.

*Требования к оформлению:*

- Расчеты выполнить в табличной форме (Excel или Word-таблицы);
- Объем пояснительной записки — 1–2 страницы;
- В заключении сформулировать рекомендации по оптимизации затрат.

*Форма представления:* электронная таблица и краткий пояснительный текст.

### **СРС 2. Анализ релевантных затрат при принятии управленческих решений**

*Цель работы:* сформировать у студентов навыки выделения релевантных и нерелевантных затрат, а также умение применять данные управленческого учета при выборе альтернативных управленческих решений.

*Задание:*

1. Рассмотрите ситуацию, в которой предприятие выбирает между изготовлением детали собственными силами и приобретением её у внешнего поставщика.
2. Определите, какие затраты и доходы являются релевантными для принятия решения.

3. Проведите сравнительный анализ двух альтернативных вариантов и обоснуйте оптимальное управленческое решение.

Требования к оформлению:

- Представить аналитический отчет объемом 2–3 страницы;
- Включить таблицы расчётов и краткие выводы;
- Список использованных источников — не менее 3.

Форма представления: письменный отчет (Word или PDF).

### **СРС 3. Центры ответственности и система внутренней отчетности, как инструменты устойчивого управления организацией**

*Цель работы:* Сформировать понимание роли центров ответственности и системы внутренней управленческой отчетности в обеспечении устойчивого развития организации, повышении эффективности использования ресурсов, прозрачности и обоснованности управленческих решений в контексте Целей устойчивого развития (ЦУР).

*Задание:*

1. Определите центры ответственности в структуре организации с учетом принципов устойчивого развития (центр затрат, центр прибыли, центр инвестиций, центр социальной и экологической ответственности и др.);

2. Разработайте систему показателей эффективности деятельности центров ответственности, включая:

- финансовые показатели;
- нефинансовые показатели (экологические, социальные, управленческие);

3. Составьте пример формы внутренней управленческой отчетности по одному из центров ответственности, отражающей вклад подразделения в достижение целей устойчивого развития (например, по центру инвестиций или центру прибыли).

*Требования к оформлению:*

- Представить схему распределения центров ответственности с указанием их вклада в устойчивое развитие организации;
- Приложить пример формы внутреннего управленческого отчета (таблица или шаблон), включающей показатели устойчивого развития;
- Дать краткий аналитический комментарий по выбранным показателям оценки деятельности центра ответственности.

Структурно-аналитическая работа объемом 2–3 страницы, с использованием схем, таблиц и/или иллюстраций.

*Увязка с ЦУР:*

- ЦУР 8 - Достойная работа и экономический рост;
- ЦУР 12 - Ответственное потребление и производство;
- ЦУР 16 - Эффективные, подотчетные и прозрачные институты.

### **Рекомендуемая литература:**

1. Хорнгрен Ч. «Управленческий учет» [Текст] / Ч. Хорнгрен - 11-е изд. – Спб.: Питер, 2018.

2. Тайгашинова К.Т. «Управленческий учет» [Текст]: учебное пособие / К.Т. Тайгашинова. - 2-е изд., перераб. И доп. – Алматы: LEM, 2015.\

3. Друри К. Управленческий и производственный учет. — М.: ЮНИТИ-Дана, 2020.

*Профессиональные научные базы данных*

1. Web of Science и Scopus

2. <https://www.coursera.org/learn/managerial-accounting-business-decisions>

*Интернет-ресурсы и дополнительная литература:*

1. [www.paragraf.kz](http://www.paragraf.kz) ;

2. <https://app.jove.com>

3. Полковский, Л. М. Бухгалтерский управленческий учет: Учебник для бакалавров [Электр. ресурс]: учеб. - М.: Дашков и К, 2016. - Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/70513>.

4. Хорнгрен Ч., Фостер Д., Датар Ш. Бухгалтерский учет: управленческий аспект. — СПб.: Питер, 2021.

5. Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия. — Минск: Новое знание, 2019.

6. Методические указания и стандарты внутреннего управленческого учета предприятия.